



15 de abril del 2020

The Spyglass Advisor: La Crisis de Liderazgo Político de Estados Unidos y Puerto Rico

por Francisco Rodríguez-Castro
frc@birlingcapital.com

¿La crisis de liderazgo en los Estados Unidos y Puerto Rico?

La pandemia del coronavirus ha posicionado a nuestros líderes en situaciones en las que la mayoría de ellos nunca esperó encontrarse. Verán, una crisis nos mueve, una crisis revela cuáles son los verdaderos líderes, en última instancia, una crisis pone a prueba las habilidades de un líder. En mi libro, los líderes deben liderar usando sus valores, no por presión o por una obsesión con el poder. A medida que los líderes enfrentan una crisis, deben comprender el contexto de la crisis y actuar con conciencia, anticipación y agilidad. Durante la pandemia del coronavirus, el signo más significativo que hemos visto es un signo de "desvío", la vida, como la conocíamos ha cambiado, probablemente para siempre y nuestro enfoque debe estar en encontrar formas alternas y seguras de llevar nuestras vidas.

Sin embargo, la falta de un liderazgo adecuado ha puesto a Estados Unidos y Puerto Rico al borde de una crisis humanitaria por colapso del sistema de salud y de nuestras economías. La pandemia me recordó un término llamado "The OODA Loop". El OODA Loop es una herramienta desarrollada por el estratega militar John Boyd, para explicar cómo los individuos y las organizaciones pueden ganar en entornos inciertos y caóticos.

OODA es un acrónimo que significa:

- **Observar:** absorber activamente toda la situación.
- **Oriéntese:** encuentre desajustes: errores en sus juicios anteriores que entran en conflicto con la realidad de una crisis.
- **Decidir:** requiere la capacidad de decidir y ajustar la estrategia según sea necesario.
- **Actuar:** ejecución de la decisión.

Para obtener los mejores resultados posibles de cualquier acción, debe asegurarse de que todos los involucrados estén 'de acuerdo' con las elecciones que haya hecho, por convicción y por lealtad a una persona en particular o, peor aún, a una parte.

El OODA Loop es útil, y durante cualquier crisis, cuantas más personas inteligentes tenga a su alrededor y más preguntas haga, mejor será su respuesta como líder.

Me duele ver las conferencias de prensa del presidente Trump y de la gobernadora Vázquez. Las mismas se han convertido en el peor ejemplo de liderazgo en la memoria reciente. El presidente Trump demuestra todos los días su falta de compasión, la cual, combinado con la acción tardía del gobierno federal ha hecho que Estados Unidos tenga 680,541 casos y haya perdido sobre 34,723 vidas.

El presidente Trump con su enfoque en sí mismo y en el mal llamado "gran trabajo que está haciendo", sus ideas anecdóticas y las divagaciones incesantes sobre nada.

En mi opinión, Coronavirus se ha convertido en su verdadero retador para la reelección, no Joe Biden. El presidente Trump es un mal ejemplo de liderazgo pocas veces visto en un presidente de los Estados Unidos de América.

En el caso de la gobernadora Vázquez de Puerto Rico, ha quedado demostrado que ella falla en los conceptos más básicos de administración. Si bien, la mayor parte de Puerto Rico inicialmente estuvo de acuerdo con la orden de cierre inicial, las órdenes ejecutivas siguientes desafiaron la razón y la lógica, creando el efecto opuesto de distanciamiento social al crear caos en los supermercados y colmados. Al eliminar los días de compras disponibles para las personas, lo que también afectó negativamente la operación de las cadenas de suministros y cerró la isla de jueves a lunes. Para empeorar las cosas, el famoso contrato de \$38 millones para una prueba de COVID-19 a una empresa de construcción sin experiencia alguna en el sector de la salud. Ahora, la Gobernadora alega que no lo sabía, es totalmente falso. Un contrato de este tamaño, alcance y urgencia está obligado a pasar por La Fortaleza.

A medida que escuchamos más sobre los déficits de liderazgo, nos damos cuenta de que lo que enfrentamos es problema de carácter y un problema de ausencia de valores con el poder como su sustituto.

Vivimos en una cultura liderazgo político disfuncional, especialmente cuando tomamos en cuenta los valores de estos dos líderes, quienes expresan valores disfuncionales durante las conferencias de prensa versus los valores sólidos que se necesitan para guiar a una sociedad en medio de una crisis. Destacaré algunos:

Los valores disfuncionales:

- Aceptación
- Comodidad
- Control
- Libertad
- Felicidad
- Entretenimiento
- Derecho
- Expresión

Los valores sólidos:

- Actitud
- Coraje
- Responsabilidad
- Compromiso
- Integridad
- Humildad
- Esperanza
- Amabilidad
- Perseverancia
- Trabajo en equipo
- Gratitud
- Autorregulación

Al comprarlos vemos claramente dónde están nuestros mayores problemas.

Por un lado, está el presidente Trump que ha dicho que no usaría máscaras faciales, y por el otro, tenemos a la gobernadora Vázquez con máscaras faciales personalizadas con el logotipo del gobernador grabado en ellas.

El coraje moral es hacer lo correcto frente al miedo.

No solo necesitamos más líderes, necesitamos mejores líderes.

El presidente Barak Obama lo ha dicho mejor que nadie el pasado 9 de abril de 2020, y cito:

"Habla la verdad. Habla con claridad. Habla con compasión. Habla con empatía por lo que la gente está pasando".

"El mayor error que cualquiera de nosotros puede cometer en estas situaciones es desinformar".

Birling Capital Apoya la Libertad de Prensa

La censura política ocurre cuando un gobierno o líder de cualquier país intenta ocultar, distorsionar, seleccionar o falsificar la información que reciben los ciudadanos al suprimir o desplazar las noticias políticas que el público podría recibir a través de medios de comunicación distintos de la agencia de noticias gubernamental. Eliminar los informes a la prensa de Puerto Rico proporcionará a la gente de Puerto Rico una visión unilateral de la información.

El gobierno de Puerto Rico intenta implementar una supresión de las noticias en todo el sistema debido al escrutinio del manejo gubernamental de la pandemia COVID-19 y el contrato de los \$38 mm que se ha vuelto muy crítico, y la prensa continúa presionando para obtener más detalles.

Para cualquier Gobernador implementar una censura es inaceptable, pero experimentarlo viniendo de un Gobernador que ascendió a la posición por casualidad es aún peor. Si Puerto Rico necesitara alguna evidencia sobre los extremos que un gobernador autocrático iría a impactar la opinión pública. Aquí tienes el ejemplo en vivo, a todo color y con mascarilla con logo.

La censura de la prensa puede impedir que el pueblo de Puerto Rico sepa cuán verdaderamente grave es la situación de la pandemia del coronavirus, y eso es una tragedia para nuestra democracia.

Ser gobernador requiere un compás moral sólido y ser una persona con carácter intachable para encaminar las acciones correctas. En ambos casos, la gobernadora Wanda Vázquez le está fallado a Puerto Rico.

Debería avergonzarse de sí misma, y estas acciones crean obstáculos significativos que impactan la poca credibilidad que Puerto Rico tenía en los círculos de Washington o en los círculos de la prensa mundial.

1. Análisis de Wall Street:

El Dow Jones Industrial Average cerró la semana del 9 de abril en 23,719.37, para un aumento de 2,667.04 puntos, o 12.67%, y un retorno year-to-date (YTD) de -16.90%. Además, el S&P 500 cerró en 2,789.82, para un aumento de 301.17 o 12.10%, y un retorno YTD de -13.60%. El Nasdaq, cerró en 8,153.58 para un aumento de 780.50 o 10.59% y un retorno YTD de -9.10%. El Birling Puerto Rico Stock Index cerró en 1,374.84, para un aumento de 297.23, o 27.58%, y un retorno de YTD -32.54%. Mientras tanto, la nota de 10 años del Tesoro de los Estados Unidos cerró en

0.72%, o 17.74% más, y un retorno YTD -1.2%. La nota de 2 años del Tesoro de los Estados Unidos cerró en 0.23%, similar a la pasada semana y un retorno YTD -1.8%.

Cierre de Wall Street Semanal	4/9/20	4/3/20	Cambio%	YTD Return
Dow Jones Industrial Average	23,719.37	21,052.33	12.67%	-16.90%
Standard & Poor's 500	2,789.82	2,488.65	12.10%	-13.60%
Nasdaq	8,153.58	7,373.08	10.59%	-9.10%
Birling Puerto Rico Stock Index	1,374.84	1,077.61	27.58%	-32.54%
10-year U.S. Treasury	0.73%	0.62%	17.74%	-1.20%
2-year U.S. Treasury	0.23%	0.23%	0.00%	-1.80%

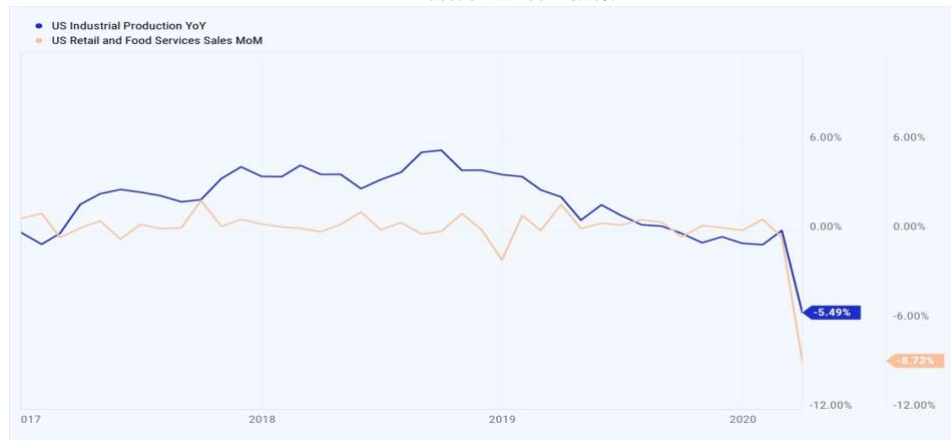


2. Barómetro económico: Principales indicadores y sus graficas que reportaron en la semana del 13 al 17 de abril de 2020:

- **U.S. Retail Sales MoM:** reporto en 04/15/2020
- **U.S. Business Sales:** reporto en 04/15/2020
- **U.S. Business Inventories:** reporto en 04/15/2020
- **U.S. Initial Jobless Claims:** reporto en 04/16/2020
- **U.S. Housing Starts:** reporto en 04/16/2020



La producción industrial de EE. UU. Mostró el mayor descenso mensual desde el final de la segunda guerra mundial con -5.49%, mientras que las ventas al detal registraron sus peores cifras desde 1992 con -8.73%





Departamento del Trabajo Federal anuncio que se registraron 5,245 millones de nuevas reclamaciones las cuales se suman a las 6,615mm, 6,867mm y 3,307mm de las ultimas tres semanas para un total de 22,034 millones de nuevas reclamaciones

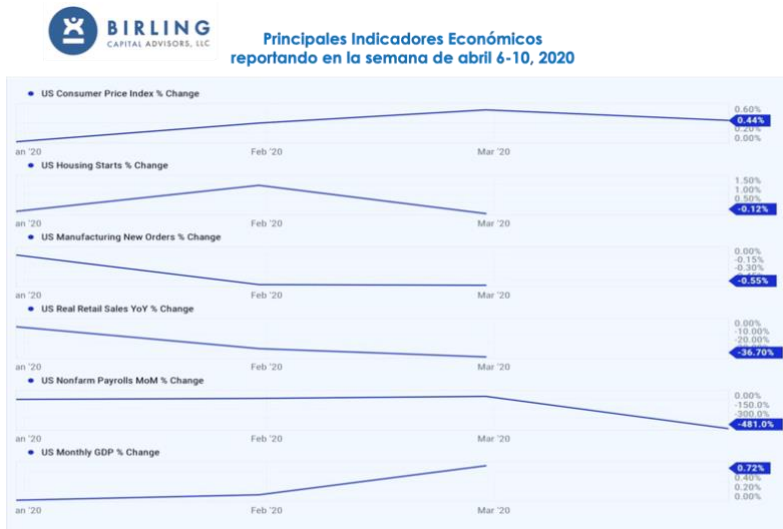


Se comparan las Ventas de Negocios que bajaron a \$1.465 Trillones, U.S. Housing Starts que bajaron a \$1.44 Trillones o un -22.25% menos y los inventarios de negocios de Estados Unidos bajaron a \$1.42 trillones o un -.043%



3. Principales Indicadores Económicos que reportaron durante la semana del 6-10 de abril de 2020:

- **U.S. Consumer Price Index-** reportó en 258.12, un descenso de 258.68 el mes pasado.
- **U.S. GDP-** reportó en \$21.95T, un aumento de \$21.82T el mes pasado.
- **U.S. Housing Starts-** reportó un descenso de -1.54%, comparado con 1.44% el mes pasado y -11.00% el año pasado.
- **U.S. Manufacturing New Orders-** reportó en -0.01%, un tanto mejor que el mes pasado que fue -0.54%.
- **U.S. Personal Consumption Expenditures-** reportó en \$14.80 trillones un aumento de \$14.68 trillones el mes pasado.
- **U.S. Retail Sales-** reportó en \$178.46 billones versus \$179.59 billones el mes pasado.
- **U.S. Total Nonfarm Payrolls-** reportó una baja de -701,000 versus el mes pasado que reportó un aumento de 275,000.



Nuestro informe de perspectiva de mercado contiene nuestro análisis de la economía en los Estados Unidos, así como los mercados de valores y el sector financiero. Agradecemos sus comentarios e ideas, puedes contactarnos en frc@birlingcapital.com o 787-247-2500.

Francisco Rodríguez-Castro
Presidente & CEO

Sobre Birling Capital

Birling Capital es una firma de asesoría y consultoría corporativa que ofrece amplios servicios de asesoría y finanzas corporativas a empresas institucionales, gubernamentales, corporativas, de mercado medio, corporaciones familiares y sus propietarios para identificar y resolver problemas relacionados con las finanzas de la organización. Utilizamos un enfoque holístico tanto para los activos como para los pasivos con objetivos y necesidades comerciales, personales y familiares integradas. Durante las últimas dos décadas, los directores de nuestra firma han asesorado en más de cientos de transacciones en los mercados corporativo, de atención médica, minorista, educación, seguros, banca y gobierno.

Tienes problemas particulares. Brindamos soluciones a largo plazo. Haciendo lo correcto en el momento correcto.

The Spyglass Advisor © de Birling es una publicación preparada por Birling Capital LLC y es un resumen de los recientes desarrollos geopolíticos, económicos, de mercado y otros que pueden ser de interés para los clientes de Birling Capital LLC. Este informe está destinado únicamente a fines de información general, no es un resumen completo de los asuntos mencionados y no representa un asesoramiento profesional adecuado con respecto a cualquiera de los asuntos discutidos en este informe teniendo en cuenta la situación de los destinatarios. Birling Capital no se compromete a mantener informados a los destinatarios de este informe sobre desarrollos futuros o cambios en ninguno de los asuntos discutidos en este informe. Birling Capital. El símbolo de hombre y registro y Birling Capital se encuentran entre las marcas registradas de Birling Capital. Todos los derechos reservados.